

MEMO DE REUNIÓN N°2 COMISIÓN DE INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO Y LA INTEGRACIÓN

Fecha: 5 de julio

Lugar: Centro de Estudios Portuarios del Ente
Administrador Puerto Rosario

Coordinador institucional: Ing. Franco Gagliardo,
Cámara Argentina de la Construcción – Delegación
Rosario.

Coordinadores municipales: Arq. Pablo Ábalos,
Secretario de Planeamiento e Ing. Susana Nader,
Secretaria de Obras Públicas de la Municipalidad de
Rosario.

TEMAS TRATADOS

En la segunda reunión de la Comisión, realizada en el marco de los encuentros para trabajar al puerto como infraestructura económica de la Ciudad, se abordó la ubicación geográfica de aquel, el polo portuario del Gran Rosario y sus características, la composición institucional del Ente Administrador Puerto Rosario, sus concesiones y participación institucional en organizaciones afines al tema portuario. Para ello, se contó con la presencia del Lic. Ángel Elías, presidente del Ente

Instituciones que participaron

Aeropuerto
Internacional Rosario
"Islas Malvinas"

Agencia de Desarrollo
Región Rosario

Asociación Cristiana de
Dirigentes de Empresas
Rosario

Cámara Argentina de la
Construcción -
Delegación Ciudad de
Rosario

Cámara de Actividades
Portuarias y Marítimas

Cámara de Empresas
Inmobiliarias de Rosario

Cámara Náutica Región
Rosario

Colegio de Arquitectos
de la Provincia de Santa
Fe - Distrito 2 Rosario

Cuerpo de
Administradores
Provinciales

Administrador Puerto Rosario (ENAPRO). Se enumeran, a continuación, los principales puntos de la presentación:

- Ubicación geográfica del Puerto Rosario dentro de la Hidrovía Paraguay-Paraná.
- Inclusión del ENAPRO dentro de las políticas de gobierno de la Provincia de Santa Fe e importantes cambios en el esquema institucional de la Provincia. Entre esos últimos se encuentra la aparición del Ministerio de Infraestructura y Transporte y la creación del Programa Santafesino de Desarrollo de la Hidrovía Paraguay-Paraná.
- El Polo Portuario del Gran Rosario está conformado por más de treinta terminales portuarias. Es reconocido a nivel internacional como el puerto más importante para la molienda de soja y subproductos. Aproximadamente el 80% del total de toneladas de granos y subproductos que se comercializan por el puerto se producen en Argentina. A diferencia de las terminales portuarias, las públicas tienen una cualidad diferencial que las sitúa en una posición estratégica. En la Terminal Puerto Rosario (TPR) existe la única terminal multipropósito. En vistas al plan de recuperación de la misma se resolvió, primero, la cuestión de los recursos humanos de una manera que logró reducir los niveles de conflictividad. Segundo, se puso el acento en el equipamiento móvil y recientemente se ha comenzado con un plan de infraestructura.
- Las terminales que se conocen como terminales 6 y 7, operadas por Servicios Portuarios, son utilizadas por grandes y pequeñas firmas, muchas de las cuales son nuevas y se asocian entre sí para comercializar granos ellas mismas.
- Por la reducción de los precios de las *commodities* y el mayor

Ente Administrador
Puerto Rosario

Empresa Provincial de la
Energía de Santa Fe

Facultad de Ciencias
Económicas y
Estadística (UNR)

Facultad de Ciencias
Exactas, Ingeniería y
Agrimensura (UNR)

Fundación Apertura

Grupo Trascender

Instituto de Desarrollo
Regional Rosario

Programa de
Infraestructura Regional
Para la Integración

Rotary Club Rosario
Plaza de la Bandera

Secretaría de
Planeamiento –
Municipalidad de
Rosario

Servicios Portuarios S.A

proteccionismo implementado después de la crisis del 2008, los puertos, en general, bajaron la producción de bienes y servicios. Sin embargo, el puerto de Rosario fue el único que creció y pudo mantener volúmenes de exportación importantes. Asimismo, es un puerto que ha incorporado servicios, lo cual lo deja en una posición ventajosa para un funcionamiento de la economía diferente.

- En la ciudad de Rosario hay tres terminales: La Fluvial, que es de pasajeros y que tiene además características que permitirían la llegada de cruceros fluviales, la Terminal Puerto Rosario y Servicios Portuarios. Además, existe una zona de expansión portuaria.
- La logística, es decir, la búsqueda por abaratar costos y prestar un mejor servicio debe ser entendida en términos regionales.
- La terminal de agrograneles, operada por Servicios Portuarios, ha logrado operar con dos barcos en simultáneo. Se trata de una terminal en la que se ha hecho una obra de mejora para uno de los muelles que permanecía sin posibilidades de ser operado desde el año 2005. Además, se hizo un convenio con la empresa de reparación para arreglar el camino de acceso y así se ha logrado duplicar la capacidad de carga en terminales viejas que aún tienen un buen desempeño y una importante velocidad de carga.
- Algunas de las asociaciones en las que el ENAPRO participa institucionalmente son: la Asociación Americana de Autoridades Portuarias, organismo que nuclea todos los puertos de América y en la cual participan de la delegación latinoamericana; PIANC, organización internacional que congrega expertos de distintos lugares del mundo cuyo objetivo es hacer recomendaciones para obras de infraestructura portuaria y diseño de vías navegables. Por otro lado, existe el Centro de Estudios Portuarios del ENAPRO, creado en 2014 para constituirse como un centro de documentación que reúna el material académico producido en la región referido a cuestiones portuarias. Se ha constituido, también, como un centro de documentación histórica que será inaugurado y funcionará como puntapié para la creación del Museo del Puerto.
- El ENAPRO tiene la presidencia del Consejo Portuario Argentino. Allí plantea el apoyo a las medidas de optimización de costos, pero además la necesidad de pensar acerca de quiénes se apropian de los beneficios portuarios que surgen como consecuencia de la reducción de costos, poniendo el objetivo en las grandes empresas, pero también en los pequeños y medianos

productores del interior que trabajen productos distintos, es decir, poniendo el acento en un desarrollo nacional vinculado a economías regionales y a quienes tienen mayores posibilidades de crear empleo genuino.

Para leer más sobre estos puntos dirigirse a la [presentación compartida durante la reunión](#).

Luego de la exposición, se abrió un espacio para el intercambio entre los participantes:

- Se dialogó sobre el impacto directo e indirecto, económico y social del puerto en la Ciudad y en la región. Sobre esto, se mencionó que en términos de creación de empleo directo, la terminal multipropósito cuenta con aproximadamente quinientos trabajadores portuarios más un *staff* de cerca de doscientos cincuenta administrativos. Además, la terminal terceriza una gran cantidad de servicios. A esto se suma Servicios Portuarios que tiene doscientos cincuenta empleados directos. A su vez, existe, por un lado, un conjunto de organismos públicos involucrados como la aduana, SENASA, Prefectura Naval Argentina, entre otras; y por otro, una serie de servicios que se le prestan al Puerto, como pequeñas empresas que trabajan en la reparación de artefactos navales. Por su parte, la terminal Fluvial tiene cerca de cien empleados. Se destacó, también, la ventaja logística que implica para la región el hecho de tener un puerto al que puedan acceder directamente productores del interior. Sin embargo, se señaló que queda pendiente la realización de un estudio que permita determinar el impacto económico del Puerto en términos específicos.
- Se conversó acerca de la planificación para el desarrollo de las distintas terminales en términos de la proyección de cargas. En este punto, se mencionó que en la Terminal Puerto Rosario se está confeccionando un plan maestro de mirada a largo plazo y con una inversión muy alta. De igual forma, Servicios Portuarios ha presentado un proyecto de planificación.
- Se discutió acerca de la dársena de barcazas, sobre la cual se dijo que la misma tiene ventajas comparativas dado que se encuentra en la parte interna del Puerto. Esto permitiría operar sin tener incidencia sobre el tráfico de buques.
- Se dialogó acerca de la planificación estratégica ligada a proyectos del Puerto. Se indicó que se está trabajando en un documento que contiene lineamientos estratégicos para el futuro del puerto, destacando la importancia de tener una política de concertación con los concesionarios existentes, los cuales cuentan con sus propios planes de expansión.

- Se conversó sobre la situación de los terrenos del Sur. Se expresó que algunos de esos terrenos están involucrados en un proyecto de intervención integral que desde la Municipalidad se está implementando en El Mangrullo.
- Se subrayó la necesidad de integrar el Puerto a la Ciudad generando estrategias que promuevan la vinculación.
- Se discutió sobre la situación del dominio de las tierras del Puerto. Los inmuebles portuarios tienen como titular a la provincia de Santa Fe excepto dos terrenos que en su momento se expropiaron pero cuyos títulos no se perfeccionaron y volvieron a dominio privado.

ACUERDOS ALCANZADOS

- Se acordó que en el próximo encuentro se hará una visita a las instalaciones del puerto.
- Se invitó a participar en las Jornadas Internacionales del Puerto Rosario a realizarse el próximo 7 de septiembre en la Estación Fluvial.